

「かなめびと（組織運営コアスタッフ）」養成による組織基盤強化事業 支援計画表・支援対象活動計画書（詳細） ver.2

作成：特定非営利活動法人トルシーダ、特定非営利活動法人ボランタリーネイバース

専門家名	喜多佐智浩 中小企業診断士（役割分担の整理） 田口裕晃 NPO 法人名古屋 NGO センター理事（多文化共生・ファシリテーション） 大野寛（認定 NPO 法人 茨城 NPO センター・コモンズ）（行政委託の積算の改定）		作成日	2025 年 6 月 14 日 2025 年 10 月 24 日変更		
支援対象 団体名	NPO 法人トルシーダ	事務局 担当者名	大久保、田口（VNS）		その他関係者	
支援の成果目標						
1）重要な業務を担う理事の退任に備えた体制移行と業務の承継 2）理事・スタッフ間で対話ができ、業務をシェアできる組織文化づくり 3）組織運営を支援してくれるスタッフの発掘 4）行政からの委託費の積算の改定						

支援計画						
回数	支援テーマ	支援内容	支援を受けて 取り組むこと	支援実施のための 事前準備	支援を受けて達成 したいこと	備考・詳細
			支援対象団体	専門家	支援対象団体	
1	スタッフとの対話のきっかけづくり	スタッフアンケート（以下、単に「アンケート」という。） 依頼文の内容、アンケート内容の調整	・アンケート内容の検討 ・アンケート実施	アンケート依頼文、アンケート案の作成	スタッフの組織運営・ 教室運営（以下、 まとめて「組織運営」 という。）に関する意 識の把握	
2	団体全体での話し合い に向けた準備	トルシーダのこれからを考える会の内容の調整	トルシーダのこれから考える 会の内容の検討	トルシーダのこれから考える 会の進行案の作成	トルシーダのこれから を考える会の内容の 決定	
3	・スタッフとの対話のきっかけづくり	トルシーダのこれからを考える会のファシリテーション アンケート結果の全体共有	・トルシーダのこれから考える 会の開催	・トルシーダのこれから考える 会の進行・ワークの準備	・アンケートの共有を図りつつ、 組織運営	

	・組織運営に対するスタッフの意識の醸成 ・理事からのメッセージの発信		・スタッフの意見や意識の把握 ・アンケート等を踏まえて、スタッフの中から組織運営に関わる候補となるスタッフを探す。	- 備 ・アンケートの分析	- の実情、理事の想いを伝える。 ・スタッフとの対話 ・スタッフの団体運営への考え方の把握	
4	団体全体での話し合いの継続に向けた準備	トルシーダのこれからを考える会（その２）の内容の調整	トルシーダのこれからを考える会その２）の内容の検討	トルシーダのこれからを考える会その２）の進行案の作成	トルシーダのこれからを考える会その２）の内容の決定	
5	・スタッフとの対話の継続 ・組織運営に対するスタッフの意識の醸成 ・退任する理事の業務の棚卸	・トルシーダのこれからを考える会（その２）のファシリテーション ・退任する理事のヒアリング	・トルシーダのこれからを考える会（その２）の開催 ・スタッフの意見や意識の把握 ・スタッフの中から組織運営に関わる候補となるスタッフを探す。 ・退任する理事の業務棚卸	・トルシーダのこれからを考える会（その２）の進行・ワークの準備 ・ヒアリング項目の整理	・スタッフとの対話の継続 ・スタッフの団体運営への考え方の把握 ・退任する理事の業務の引継ぎの準備	
6	・理事の業務の棚卸 ・情報の共有方法・業務の効率化に向けた検討	理事ヒアリング	・理事の業務棚卸 ・情報の共有方法・業務の効率化に向けた検討	・ヒアリング項目の整理 ・情報共有ツールの検討 ・業務効率化に向けた視点の整理	理事の業務の共有の準備	
7	団体全体での話し合いの継続に向けた準備 話し合った内容に対する今後の役割分担	トルシーダのこれからを考える会（その３）の内容の調整	トルシーダのこれからを考える会その３）の内容の検討 話し合った内容に対する役割案の検討	トルシーダのこれからを考える会その３）の進行案の作成 話し合った内容に対する役割案の作成	トルシーダのこれからを考える会その３）の内容の決定 話し合った内容に対する役割案の作成	
8	事業費の積算の見直し	・トルシーダの財務面の把握の支援 ・行政委託の事業費の積算（工数やフルコストの視点や仕様書の把握など）の検討支援	・トルシーダを財務面から把握する。 ・行政委託の事業費の積算の検討	・トルシーダの財政、事業費の積算、仕様書の把握・分析 ・進行の準備	・スタッフが団体運営を財務面から考えられるようにするための土台づくり ・行政委託の事業費の積算の見直し	

9	団体運営の財政面の検討	・行政委託の事業費の積算（工数やフルコストの視点や仕様書の把握など）の検討支援 ・多様な資金調達への検討支援	・行政委託の事業費の積算の検討 ・多様な資金調達の検討	・トルシーダの事業費の積算、仕様書の把握・分析 ・進行の準備	・スタッフが団体運営を財務面から考えられるようにするための土台づくり ・団体運営における財務のあり方の検討	
10	・まとめと振り返り ・今後の組織運営の課題の共有と意識の醸成 ・団体運営の検討を継続するための体制づくり	トルシーダのこれからを考える会（その３）のファシリテーション	・トルシーダのこれからを考える会（その３）の開催	トルシーダのこれからを考える会（その３）の進行の作成・ワークの準備	・重要な業務を担う理事の退任に伴う体制・業務の移行 ・理事の業務の共有 ・スタッフと対話を継続するための体制・仕組みづくり	