

「リスクマネジメントに基づく運営・支援体制の確立」事業計画書

支援対象団体：特定非営利活動法人 困窮者支援ネットワーク
活動支援団体：BLP-Network

作成日 2026年6月24日

計画期間と担当者

計画期間	2026/4～2027/2		
支援対象団体 担当者	若園篤利	BLP 担当者	堀田伸吾

事業により達成したいこと

本事業を通じて「資金分配団体・中間支援組織としての説明責任の全う」と「実行団体の法的リスクの未然防止（排除）」を両立する強固なガバナンス基盤を確立し、以下の3点を達成することを目指します。

1. 資金分配団体としての「説明責任」の全うと社会的信頼の維持
助成先（実行団体）における会計処理の不備や事業目標の未達、法令違反が発生した場合、資金分配団体がステークホルダーに対して資金の適切な使途を説明することが困難になるリスクがあります。
本事業を通じて、助成先のリスクを的確に把握・管理できる体制を構築することで、説明責任を完全に全うし、組織の評判と社会的信頼を維持・向上させます。

2. 公募申請時における「リスクチェック型申請書」の開発とリスクの網羅的排除
実行団体の公募段階において、中間支援組織（資金分配団体）としてあらかじめ想定される「法的・運営上のリスク（複雑な法的手続き、青少年保護に関する法令遵守、情報漏洩、安全上の問題、不適切会計など）」をリスト化します。
申請団体にこれらのリスク排除を「レ点（チェックボックス）」で表明させる仕組み（リスクチェック型申請書）を開発・導入することで、資金分配団体としてのリスクを入口段階で未然に回避・遮断する仕組みを確立します。

3. 弁護士ネットワークを活かした包括的なリスクマネジメント体制の構築
BLP-Networkの支援のもと、専門家（弁護士）の知見を組織運営に組み込み、以下の課題に即応できる体制を整えます。
予防的アプローチ: 潜在的な法的リスクを事前に特定し、適切な対応策の助言・指導を受ける体制。
危機管理体制: 万が一の事故、事件、法的トラブル、報道が発生した際、速やかに法的代理人等と連携して対応できる体制。
ガバナンスの高度化: 組織の透明性・健全性を高める内部規程やマニュアルの整備。

4. NPOセクター全体へのサステナブルな波及効果
確立したリスクマネジメント体制のもとで助成プログラムの成功事例を積み重ね、持続可能なソーシャルビジネスモデルを確立します。
さらに、本事業で得られたノウハウや専門家（弁護士）ネットワークを他の非営利団体へ提供・共有することで、NPOセクター全体の健全な発展に貢献し、地域における困窮者支援の基盤そのものをより強固なものへと引き上げます。

月次計画

年	月	カテゴリ	活動内容	支援対象団体が 取り組むこと	BLPが 取り組むこと	備考
2026	4	☐ 助成PG ☐ リスクの洗い出し ☐ リスクの分析 ☐ リスクの評価 ☐ リスク対応	・キックオフMTG ・チームアップ ・現状把握	・研修参加 ・事業目標の明確化	・支援対象団体の現状を把握するための リサーチ	
	5	☐ 助成PG ☐ リスクの洗い出し ☐ リスクの分析 ☐ リスクの評価 ☐ リスク対応	・全体スケジュールの検討 ・リスクの洗い出し（ワークショップ） に向けた準備 ・	・事業目標の明確化 ・リスクの洗い出し ・支援計画の作成	・助成等のスケジュール把握 ・洗い出し方法の検討、提案	
	6	☐ 助成PG ☐ リスクの洗い出し ☐ リスクの分析 ☐ リスクの評価 ☐ リスク対応	・リスクの洗い出し（ワークショップ） ・ ・支援計画書の作成	・ワークショップの実施 ・支援計画書の作成・提出	・ワークショップの実施 ・ワークショップ結果のまとめ	
	7	☐ 助成PG ☐ リスクの洗い出し ☐ リスクの分析 ☐ リスクの評価 ☐ リスク対応	・リスクの洗い出し ・洗い出し結果の集計 ・リスク評価基準の作成	・ヒアリングへの対応 ・リスク評価基準表の検討	・ワークショップの結果のまとめと報告 ・リスク評価基準表の検討、提案 ・ヒアリング（必要があれば）	
	8	☐ 助成PG ☐ リスクの洗い出し ☐ リスクの分析 ☐ リスクの評価 ☐ リスク対応	・リスクの分析 ・リスクマップの作成	・リスク評価基準のあてはめ ・リスク評価基準表の見直し	・リスク分析のFB ・リスク評価基準表の見直し	
	9	☐ 助成PG ☐ リスクの洗い出し ☐ リスクの分析 ☐ リスクの評価 ☐ リスク対応	・リスクマップの確定 ・対応リスクの判断基準明確化	・リスク分析の再検討、確定 ・対応リスクの判断基準の検討	・リスク分析のFB ・対応リスクの判断基準の提案 ・対応リスクのFB	

年		カテゴリ	活動内容	支援対象団体が 取り組むこと	BLPが 取り組むこと	備考
2026	10	☐ 助成PG ☐ リスクの洗い出し ☐ リスクの分析 ☐ リスクの評価 ☐ リスク対応	・特定リスク・一般リスク対応策（アクションプラン）の検討 ・助成PGの対応策の検討	・対応リスクの再検討、確定	・対応策の検討 ・スケジュールの確認	
	11	☐ 助成PG ☐ リスクの洗い出し ☐ リスクの分析 ☐ リスクの評価 ☐ リスク対応	・アクションプランの確定 ・対応策の実施	・アクションプランの遂行	・アクションプランの進捗管理 ・アクションプランの改善	
	12	☐ 助成PG ☐ リスクの洗い出し ☐ リスクの分析 ☐ リスクの評価 ☐ リスク対応	・アクションプランの遂行	・アクションプランの遂行	・アクションプランの進捗管理 ・アクションプランの改善	
2027	1	☐ 助成PG ☐ リスクの洗い出し ☐ リスクの分析 ☐ リスクの評価 ☐ リスク対応	・アクションプランの遂行	・アクションプランの遂行	・アクションプランの進捗管理 ・アクションプランの改善	
	2	☐ 助成PG ☐ リスクの洗い出し ☐ リスクの分析 ☐ リスクの評価 ☐ リスク対応	・アクションプランの遂行	・アクションプランの遂行	・アクションプランの進捗管理 ・アクションプランの改善	
			・各施策の振り返り、改善	・振り返り ・ ・	・振り返り	